



МЭРИЯ ГОРОДА НОВОСИБИРСКА
ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ

ПРИКАЗ

От 03.04.2023

№ 0423-09

Об утверждении Плана мероприятий («дорожной карты») по сопровождению муниципальных общеобразовательных организаций, подведомственных департаменту образования мэрии города Новосибирска, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся и с рисками снижения образовательных результатов в 2023 году

В соответствии с приказами министерства образования Новосибирской области от 27.02.2023 № 410 «Об утверждении Плана мероприятий («дорожной карты») по сопровождению школ, имеющих низкие образовательные результаты и/или функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, школ с рисками снижения образовательных результатов («группы риска») в Новосибирской области в 2023 году», от 18.01.2023 № 73 «О перечне школ с низкими образовательными результатами в Новосибирской области в 2023 году», от 20.03.2023 № 588 «О внесении изменений в приказ министерства образования Новосибирской области от 18.01.2023 № 73», департамента образования мэрии города Новосибирска от 28.06.2022 № 0545-од «Об утверждении Концепции управления качеством образования на период с 2022 по 2027 годы», в целях оказания адресной методической помощи муниципальным общеобразовательным организациям, подведомственным департаменту образования мэрии города Новосибирска, имеющим низкие образовательные результаты обучающихся в 2023 году, ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить прилагаемый План мероприятий («дорожной карты») по сопровождению муниципальных общеобразовательных организаций, подведомственных департаменту образования мэрии города Новосибирска (далее – общеобразовательные организации), имеющих низкие образовательные результаты обучающихся и с рисками снижения образовательных результатов в 2023 году (далее – План) (приложение).

2. Руководителям общеобразовательных организаций во взаимодействии с МАУ ДПО «НИСО» (директор Плетнева Е. Ю.), МБУ ДПО ГЦОИЗ «Магистр» (директор Склянова Н. А.), МАУ ДПО ДУ (директор Дягилева Н. Ю.), МАУ ДО ДТД УМ «Юниор» (директор Вострокнутов А. В.) обеспечить выполнение Плана.

3. Ответственность исполнения приказа возложить на начальника управления общего и дополнительного образования мэрии города Новосибирска Сутягину В. И.

4. Контроль исполнения приказа возложить на заместителя начальника департамента образования мэрии города Новосибирска Кашченко Е. Ю.

Начальник департамента
Сутягина
2274553

Р. М. Ахметгареев

Приложение 1
к приказу начальника департамента
образования мэрии города
Новосибирска
от 03.04.2023 № 0423-09

Обоснование необходимости разработки Плана мероприятий («дорожной карты») по сопровождению муниципальных общеобразовательных организаций, подведомственных департаменту образования мэрии города Новосибирска, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, и с рисками снижения образовательных результатов в 2023 году

Приказами Минобразования Новосибирской области от 18.01.2023 № 73 «О перечне школ с низкими образовательными результатами в Новосибирской области», от 20.03.2023 № 588 «О внесении изменений в приказ министерства образования Новосибирской области от 18.01.2023 № 73» определены общеобразовательные организации города Новосибирска, показывающие низкие образовательные результаты. Учреждения разделены на три группы: умеренно неуспевающие; базово неуспевающие; сильно неуспевающие.

Таблица 1 – Распределение ШНОР по уровню неуспеваемости

Группа ШНОР	Количество ОО в группе	Перечень ОО по группам
Умеренно неуспевающие	26 ОО	МБОУ СОШ №№ 2, 8, 13, 40, 43, 56, 57, 72, 74, 80, 112, 119, 120, 121, 134, 172, 187, 189, 190, 191, 206; МБОУ ООШ № 115; МБОУ Гимназия № 8; МБОУ СОШ № 182 с углубленным изучением литературы и математики; МБОУ СОШ №54 с углубленным изучением предметов социально-гуманитарного цикла; МАОУ ЦО № 165 имени В.А. Бердышева
Базово неуспевающие	4 ОО	МБОУ СОШ №№ 1, 102, 105; МБОУ СОШ № 168 с углубленным изучением предметов ХЭЦ
Сильно неуспевающие	29 ОО	МБОУ СОШ №№ 15, 18, 20, 26, 32, 51, 66, 67, 73, 84, 91, 94, 103, 108, 109, 122, 135, 138, 145, 147, 153, 160, 167, 169, 179, 192, 197, МАОУ СОШ № 217, МБОУ СОШ № 90 с углубленным изучением предметов ХЭЦ
Итого: 59 общеобразовательных организаций		

Из 59 школ впервые вошли в список ШНОР 29 ОО: МБОУ Гимназия № 8; МБОУ СОШ №№ 2, 13, 15, 26, 51, 57, 67, 73, 74, 80, 90, 94, 105, 112, 122, 147, 153, 160, 167, 168, 169, 182, 187, 189, 191, 206, МБОУ ООШ № 115, МАОУ СОШ № 217;

- 30 ОО ранее уже находились в перечне ШНОР: МБОУ СОШ №№ 1, 8, 16, 18, 20, 32, 40, 43, 54, 56, 66, 72, 84, 91, 102, 103, 108, 109, 119, 120, 121, 134, 135, 137, 138, 144, 145, 165, 172, 179, 190, 192, 196, 197.

Письмом министерства образования Новосибирской области от 06.04.2023 № 3755-03-10/25 «О направлении информации по выявлению школ «группы риска» и профилактике учебной неуспешности» определен перечень школ города Новосибирска:

- с высокой эффективностью работы по выстраиванию внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности: МБОУ НГПЛ, МБОУ СОШ № 47, 54, 72, 108, 140, 175, 196, 218, МБОУ ООШ № 89, МКОУ В(С)Ш № 36;

- с низкой эффективностью работы по выстраиванию внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности: МБОУ СОШ № 90 с углубленным изучением предметов ХЭЦ, МБОУ СОШ № 182 с углубленным изучением литературы и математики, МБОУ СОШ № 15, 94, 115, МБОУ В(С)Ш №15;

- находящихся в «группе риска»: МБОУ СОШ № 97, 177, МАОУ СОШ № 215, МБОУ СОШ «Перспектива», МБОУ ВСШ № 27, МКОУ В(С)Ш № 46.

Таким образом, в 2023 году 59 общеобразовательных учреждений, показывающих низкие образовательные результаты, из них с низкой эффективностью работы по выстраиванию внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности – 6 ОО, умеренно неуспевающие – 26, базово неуспевающие – 4, сильно неуспевающие – 29. Кроме того, определены 6 учреждений «группы риска». Анализ динамики школ, подведомственных департаменту образования мэрии города Новосибирска, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, показывает, что в 2023 году количество ШНОР увеличилось на 20 по сравнению с 2022 годом, а количество школ «группы риска» уменьшилось на 5.

Основной целью работы со ШНОР и школами «группы риска» на уровне муниципалитета в 2023 году является совершенствование системы условий, обеспечивающих преодоление разрыва в образовательных возможностях и достижениях детей; переход ОО, показывающих низкие образовательные результаты, в режим устойчивого эффективного функционирования.

Для достижения поставленной цели департаментом образования мэрии города Новосибирска определены следующие задачи:

1. Совершенствовать систему оказания адресной методической помощи школьным управленческим командам и педагогическим работникам по предупреждению и преодолению учебной неуспешности в соответствии с внешними критериями оценивания образовательных результатов обучающихся.

2. Активизировать работу сетевых сообществ педагогических работников, разнообразить формы повышения профессиональных компетенций управленческих кадров и педагогических работников, в том числе по формированию объективной внутренней системы оценки качества образования.

3. Продолжить работу по выявлению и устранению ресурсных дефицитов ШНОР и школ «группы риска».

4. Актуализировать работу по включению школ в муниципальные, региональные и федеральные проекты; по привлечению к грантовым программам для обеспечения условий качественных изменений образовательных результатов.

5. Обеспечить ресурсную поддержку школ через улучшение материально-технических условий; введение в штатное расписание (дополнительно) ставок социального педагога, психолога, логопеда, дефектолога, формирование системы наставничества или тьюторского сопровождения для слабоуспевающих и неуспевающих обучающихся.

6. Увеличить количество и повысить качество мероприятий для родителей (законных представителей) по вовлечению в профилактику учебной неуспешности, по созданию благоприятного климата в учреждении для всех участников образовательных отношений.

Образовательным организациям, подведомственным департаменту образования мэрии города Новосибирска, с целью повышения качества образования необходимо выявить рисковые профили, основные ресурсные дефициты и разработать планы мероприятий по повышению эффективности деятельности на 2023 год.

Приложение 2
к приказу начальника
департамента образования
мэрии города Новосибирска
от 03.04.2023 № 0445-09

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ
(«дорожная карта») по сопровождению муниципальных общеобразовательных организаций,
подведомственных департаменту образования мэрии города Новосибирска,
имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, и с рисками снижения образовательных результатов
в 2023 году

№ пп	Направления и мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные исполнители	Планируемые результаты
1	2	3	4	5
Программно-методическое обеспечение деятельности общеобразовательных организаций				
1	Назначение муниципального координатора по сопровождению ШНОР	февраль 2023	ДО, МАУ ДПО «НИСО»	Назначен муниципальный координатор по сопровождению ШНОР
2	Организация участия педагогических работников и управленческих кадров ШНОР и школ «группы риска» в диагностике профессиональных дефицитов	февраль-май 2023	ДО, МАУ ДПО «НИСО»	Обеспечено участие педагогических работников и управленческих кадров в диагностике профессиональных дефицитов
3	Назначение кураторов по методическому сопровождению ШНОР	март 2023	ДО, МАУ ДПО «НИСО»	Назначены кураторы по сопровождению ШНОР
4	Заключение договоров о сотрудничестве в сфере психолого-педагогического, медицинского сопровождения со ШНОР	март 2023	ДО, МБУ ДПО ГЦОИЗ «Магистр»	Заключено не менее 11 договоров о сотрудничестве со ШНОР
5	Диагностика факторов риска учебной неуспешности в ШНОР и школах «группы риска»	апрель 2023	ДО, МАУ ДПО «НИСО»	Выявлены ресурсные дефициты ШНОР
6	Методическое сопровождение разработки и реализации школьных планов	апрель 2023	ДО, МАУ ДПО «НИСО»	Разработаны школьные планы повышения качества образования

№ пп	Направления и мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные исполнители	Планируемые результаты
1	2 повышения качества образования в ШНОР и в школах «группы риска»	3	4	5 ШНОР
7	ШНОР сопровождение проекта «Стань участником в системе образования руководителя в системе образования города Новосибирска!»	апрель-декабрь 2023	ДО, МАУ ДПО «НИСО»	Оказана адресная помощь ШНОР участниками проекта
8	Корректировка программ повышения квалификации с учетом полученного результата диагностики профессиональных дефицитов педагогических работников ШНОР и школ «группы риска»	май-июнь 2023	ДО, МАУ ДПО «НИСО»	Внесены коррективы в программы повышения квалификации
9	Реализация программ повышения квалификации педагогических работников и управленческих кадров ШНОР и школ «группы риска»	сентябрь-декабрь	МАУ ДПО «НИСО» МБУ ДПО ГЦОИЗ «Магистр»	Созданы условия для совершенствования профессиональных компетенций педагогов и руководителей ШНОР в рамках освоения программ повышения квалификации
10	Методические интенсивы для педагогов ШНОР и школ «группы риска» по восполнению выявленных дефицитов	1 блок: март-май 2 блок: сентябрь-ноябрь 2023	МАУ ДПО «НИСО»	Восполнение профессиональных дефицитов
11	Управленческие тренажеры по совершенствованию системы методической работы в ШНОР и в школах «группы риска»	1 блок: март-май 2 блок: сентябрь-ноябрь 2023	МАУ ДПО «НИСО»	Актуализированы подходы к организации методической работы
12	Организация участия ШНОР в региональных совещаниях/семинарах по подведению итогов реализации проекта по сопровождению ШНОР в 2023 году	декабрь 2023	ДО, МАУ ДПО «НИСО»	Обеспечено 100 % участие ШНОР и школ с рисками снижения образовательных результатов в региональных совещаниях по подведению итогов реализации

№ пп	Направления и мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные исполнители	Планируемые результаты
1	2	3	4	5
13	<p>Организация и проведение выездных методических аудитов</p>	в течение 2023 года	ДО, МАУ ДПО «НИСО»	<p>проекта по сопровождению ШНОР в 2023 году</p> <p>Проведены методические аудиты. Даны методические рекомендации ШНОР. Подготовлен отчет</p>
14	<p>Проведение мониторинговых исследований по оценке качества образования ШНОР и школ с рисками снижения образовательных результатов в 2023 году:</p> <ul style="list-style-type: none"> - выявление кадровых потребностей в образовательных организациях; - система работы по профилактике деструктивного поведения обучающихся; - оценка сформированности ценностных ориентаций обучающихся; - охват системой дополнительного образования; - система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи; - система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся на уровне основного общего образования; - функционирование и развитие ВСОКО; - повышение эффективности профилизации на уровне среднего общего образования; - осуществление профессиональной переподготовки по образовательным программам педагогической направленности; 	в течение 2023 года	ДО, МАУ ДПО «НИСО»	<p>Проведены мониторинговые исследования.</p> <p>Подготовлены аналитические материалы</p>

№ пп	Направления и мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные исполнители	Планируемые результаты
1	<p>2</p> <ul style="list-style-type: none"> - осуществление поддержки молодых педагогов/реализации программ наставничества педагогических работников; - размещение отчетов о результатах самообследования образовательных организаций за 2022 календарный год и качество содержания отчетов; - состояние аттестации педагогических работников и управленческих кадров 	3	4	5
15	<p>Проведение мониторинга состояния психолого-педагогического сопровождения ШНОР и в школах «группы риска»</p>	в течение года	ДО, МБУ ДПО ГЦОИЗ «Магистр»	Проведен мониторинг. Подготовлены аналитические материалы.
16	<p>Создание «Ассоциации руководителей (кураторов) школьных служб медиации (примирения)»</p>	в течение года	ДО, МБУ ДПО ГЦОИЗ «Магистр»	Создана «Ассоциация руководителей (кураторов) школьных служб медиации (примирения)»
17	<p>Оказание содействия участию в региональных обучающих мероприятиях, выездных совещаниях по повышению качества управленческой деятельности в ШНОР и школах с рисками снижения образовательных результатов, стажировках для управленческих команд школ</p>	в течение года	ДО, МАУ ДПО «НИСО»	Обеспечено участие руководителей ШНОР в региональных обучающих мероприятиях, выездных совещаниях по повышению качества управленческой деятельности в ШНОР, стажировках для управленческих команд школ
18	<p>Организация консультационной, информационной и методической поддержки, сопровождение руководителей и педагогических работников ШНОР и школ «группы риска»</p>	в течение года	ДО, МАУ ДПО «НИСО», МБУ ДПО ГЦОИЗ «Магистр»	Оказаны консультационная, информационная и методическая поддержка, сопровождение руководителей и педагогических работников ШНОР

№ пп	Направления и мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные исполнители	Планируемые результаты
19	Методическое сопровождение разработки и реализации программ воспитания в ШНОР	в течение года	ДО, МАУ ДПО «НИСО»	Обеспечена разработка и реализация программ воспитания в ШНОР, направленная на создание благоприятного школьного уклада
20	Организация консультационной, информационной и методической поддержки по вопросам организации системы воспитания и дополнительного образования	в течение года	ДО, МАУ ДПО «НИСО», МБУ ДПО ГЦОИЗ «Магистр», МАУ ДПО ДУ, МАУ ДО ДТД УМ «Юниор»	Оказаны консультационная, информационная и методическая поддержка, сопровождение по вопросам организации системы воспитания и дополнительного образования
21	Активизация участия обучающихся и родителей в муниципальных и региональных проектах, мероприятиях	в течение года	ДО, МАУ ДПО «НИСО», МАУ ДПО ДУ, МАУ ДО ДТД УМ «Юниор»	Обеспечена вовлеченность обучающихся и родителей в муниципальных и региональных проектах, мероприятиях
22	Развитие системы дополнительного образования в ШНОР	в течение года	ДО, МАУ ДПО «НИСО», МАУ ДПО ДУ, МАУ ДО ДТД УМ «Юниор»	Увеличено число обучающихся, охваченных программами дополнительного образования
23	Активизация участия ШНОР в грантовых программах, конкурсах на муниципальном и региональном уровне	в течение года	ДО, МАУ ДПО «НИСО», МАУ ДПО ДУ, МАУ ДО ДТД УМ «Юниор»	Обеспечено участие ШНОР в грантовых программах, конкурсах на муниципальном и региональном уровне
Выявление и распространение успешных практик				
1	Организация участия управленческих кадров ШНОР в городском конкурсе успешных управленческих практик «Про Успех»	январь-март 2023	ДО, МАУ ДПО «НИСО»	Выявлены и представлены в рамках конкурса лучшие управленческие практики ШНОР

№ пп	Направления и мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные исполнители	Планируемые результаты
1	2	3	4	5
2	Организация участия педагогических работников ШНОР в конкурсе успешных педагогических практик «От замысла до воплощения»	январь-март 2023	ДО, МАУ ДПО «НИСО»	Выявлены и представлены в рамках конкурса лучшие педагогические практики ШНОР
3	Организация участия методических команд ШНОР в конкурсе «Методический олимп»	февраль-апрель 2023	ДО, МАУ ДПО «НИСО»	Выявлены и представлены в рамках конкурса лучшие практики организации методической работы
4	Выявление успешных управленческих и педагогических практик в рамках методических аудитов ШНОР	март-май 2023	ДО, МАУ ДПО «НИСО»	Создан банк успешных педагогических и управленческих практик ШНОР
5	Методические семинары-практикумы по обмену ШНОР успешными практиками	сентябрь-декабрь 2023	ДО, МАУ ДПО «НИСО»	Обмен успешными практиками, выявленными в ходе методических аудитов
6	Трансляция успешных практик ШНОР в СМИ	в течение года	ДО, МАУ ДПО «НИСО»	Возможность знакомства с успешными практиками ШНОР в СМИ
7	Включение ШНОР в работу сетевых сообществ, ММО	в течение года	ДО, МАУ ДПО «НИСО»	Обмен опытом по вопросам повышения качества образования
Контроль реализации Плана мероприятий муниципальной дорожной карты				
1	Проведение собеседований, совещаний с административными командами ШНОР и школ «группы риска»	не реже 1 раза в полугодие	ДО, МАУ ДПО «НИСО»	Обеспечен промежуточный контроль реализации школьных планов повышения качества образования ШНОР
2	Осуществление контроля реализации Плана	апрель 2023, июнь 2023, октябрь 2023, декабрь 2023	ДО, Координационный совет	Проведение 4 заседаний Совета по реализации Плана

Используемые сокращения:

ДО - департамент образования мэрии города Новосибирска;
 ОО - общеобразовательная организация;
 МАУ ДПО «НИСО» - муниципальное автономное учреждение дополнительного профессионального образования «Новосибирский Институт

Современного Образования»;
МАУ ДО ДТД УМ «Юниор» - муниципальное автономное учреждение дополнительного образования города Новосибирска «Дворец творчества детей и учащейся молодежи «Юниор»;
МАУ ДПО ДУ - муниципальное автономное учреждение дополнительного профессионального образования города Новосибирска «Дом Учителя»;
МБУ ДПО ГЦОИЗ «Магистр» - муниципальное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования «Городской центр образования и здоровья «Магистр»;
ОВЗ - ограниченные возможности здоровья;
ВСОКО - внутренняя система оценки качества образования;
ШНОР - школы с низкими образовательными результатами.

Начальник УО и ДО
 В.И. Сутягина